

ESETTANULMÁNY

„A fizikai aktivitás és a sport magyarországi dimenzióinak feltárása”

TÁMOP-6.1.2/11/2-2012-0002 kódszámú projekt

„A lakosság egészségfejlesztését szolgáló fizikai aktivitás szakmai támogatása és a szabadidő-sportolói közösségek bővítése”
célú pályázati konstrukció keretében végzett
módszertani kutatás eredményeiről

Sportmenedzsment szervezési és jó gyakorlatok feltérképezése 6. téma keretében

Szerző

Dr. Révész László

Cím

Ovi Olimpia - Újbuda

Konzorciumvezető

Magyar Sportmenedzsment Társaság (MST)

Konzorciumi partner

Magyar Sporttudományi Társaság (MSTT)

2014. május



település	község <5000 fő	kisváros 5000-20e fő	középváros 20e-100e fő	nagyváros 100e-1000e fő	főváros/ országos
célcsoport	lakosság	fiatalok-idősek	hátrányos h.	fogy. élők	nők
lebonyolító	önkormányzat	civil szervezet	oktatási int.	sportegyesület	vállalat
tevékenység	szabadidősport	egészségmegőrző	sportjátékok	képzés	egyéb
időtartam	1 nap	2-3 nap	heti	havi	folyamatos
rendszeresség	évente	félévente	szezonális	havi	eseti

ADATLAP:

Projekt hivatalos neve: **Ovi Olimpia**

Projektgazda: Újbuda Sportjáért Nonprofit Kft.

Projekt témája: sportrendezvény óvodásoknak

Projekt időtartama, rendszeressége: egy nap, évi egy alkalom

Projekt célcsoportja: a XI. kerület óvodásai

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A projektet a XI. kerületi Önkormányzat által életre hívott Újbuda Sportjáért Nonprofit Kft. bonyolítja le. A szervezet feladatainak egy részét az Önkormányzatokról szóló törvény (1990. évi LXV. törvény) és a Sportról szóló törvény (2004. évi I. törvény) határozza meg. Újbuda Önkormányzata, az általa fenntartott közoktatási intézményekben és az általa támogatott újbudai sportszervezetekben, az egészségmegőrzés érdekében, hosszú távon a sporttevékenységek középpontjába a gyermek és ifjúsági sportot kívánja helyezni. Ezen belül a mindennapos testedzést, a szabadidősport megvalósítását, valamint az eredményes egyesületi munkát és a céltudatos utánpótlás-nevelést támogatja a sportolási feltételek megteremtésével és fokozatos javításával. Fontos cél, hogy alulról építkezés valósuljon meg, melynek érdekében a legkisebekenél kezdik, és a legidősebbeknél fejezik be a helyes sportolási szokások kialakítását. Az Ovi Olimpia program biztosítja a legkisebeken bevonását a sportba.

Az Önkormányzat testneveléssel és sporttal összefüggő feladatait a Polgármester irányítja és ellenőrzi, az ezekhez kapcsolódó támogatások rendszerét 2004 óta rendeletek formájában szabályozzák. Szintén rendeletekben jelenik meg a sportösztöndíjak odaítélésének módja is.

Az Önkormányzat sporttal kapcsolatos feladatait az Újbuda Sportjáért NKFT-n keresztül valósítja meg. Az NKFT nemcsak sporteseményeket szervez, hanem sportlétesítményeket is üzemeltet. Az Önkormányzat biztosítja szükséges pénzeszközöket az óvodai, az iskolai, valamint a sportkoncepcióban foglaltaknak megfelelően a kerületi szabadidősport működtetéséhez, és versenyeihez is.

Az Ovi Olimpia célcsoportja az óvodás korosztály. A célcsoport kiválasztásánál szempont volt az egészséges életmódra nevelés és a testmozgás és sportolási lehetőség biztosítása a 3-6 évesek részére. Ebben a korosztályban még hatékonyan valósítható meg a testmozgásra nevelés, hiszen a gyermekek életkori sajátossága a sok mozgás. Így nem kell nagy erőket megmozgatni amiatt, hogy a gyerekek mozogjanak, hiszen ösztönösen aktívak és szívesen mozognak. Erre építve hatékonyabban építhető be életvitelükbe a rendszeres testmozgás, melyhez a legjobb módszert választották a szervezők, hiszen játékos formában az óvodás gyermekek szívesen mozognak.

A program a Gabányi László Sportszarnokban kerül lebonyolításra, ahol a versenyen körülbelül száznegyven óvodás vesz részt. A rendezvény volumene a kezdetek óta nő, a 2014-es évben a 24 önkormányzati fenntartású óvodából 14 óvoda vett részt, mely a szervezők szerint jónak mondható. A program céljainak megvalósítása érdekében megjelenik a versenyszellem kialakítása, de a kooperáció, együttműködés fejlesztése is megvalósul. Maga az elnevezés megtévesztő lehet, ugyanis a program az óvodások Olimpiája, de elsősorban mégsem az óvodások részére kialakított versenysportot jelenti. A szervezők több alkalommal beszélgettek az óvodásokkal a sportról és az Olimpiáról. A gyereket nagy része rendelkezett ismeretekkel az olimpiáról ezáltal a sportról.

A szervezők évi két alkalommal rendezik meg Ovi Olimpiát:

- 1) Nyuszis Ovi Olimpia
- 2) Mikulás Ovi Olimpia

Az Újbuda Sportjáért Nonprofit Kft önálló költségvetéssel rendelkezik, így a szervezet hatékony működése miatt pénzügyi stratégiája is van, mely a hatékonyság növelése miatt folyamatosan áttekintésre, fejlesztése kerül. Az Ovi Olimpia rendezvény pénzügyi tervvel, költségvetéssel rendelkezik, melynek a költségstruktúrája, és a bevételi oldala is sajátos, eltér az eseményeken megszokottaktól. A költségoldalon kevés költség jelenik meg, hiszen a sportlétesítmény, az eszközök, szerek, stb. mind rendelkezésre állnak, így ezekre költeni nem kell, mivel ezek az NKFT tulajdonát képezik, és jelképes összegért biztosítják a rendezvényre. Így a rendezvény költségvetése 400.000-500.000 Ft között mozog.

A projekt megvalósításához sajátos kommunikáció kapcsolódik. A programok beharangozásához a leghatékonyabb eszközt választották a szervezők, hiszen a felhívás *direkt marketing* jelleggel valósul meg. A szervezők levélben keresik meg a kerület érintett óvodáit és így toborozzák őket az eseményre. A hatékony kommunikációhoz hozzátartozik még, hogy sem a szervezeten belüli kommunikációs csatornák, sem a szervezeten kívüli kommunikációs felületek nem túltagoltak.

A projekt több éves hagyományra tekint vissza, így az eddig elért eredmények jól azonosíthatóak. Az általános célokat (egészséges életmódra nevelés, sportolási lehetőség biztosítása, figyelemfelhívás, ösztönzés, stb.) a versenyre való felkészüléssel és magával a rendezvénnyel próbálja a projekt évről-évre elérni. A legfőbb cél azonban az, hogy a gyerekek jól érezzék magukat, pozitív élményekkel gazdagodva, jó érzéssel menjenek haza a rendezvényről. A verseny feladatai az óvodáknak előzetesen megküldésre kerültek annak érdekében, hogy készülni tudjanak a feladatokra, ne ott találkozzanak először vele a gyerekek. A célok megvalósításához szükség van a folyamatos fejlesztésekre, innovációra is. A rendezvény sportszakmai szempontok miatt két turnusban volt lebonyolítva. A rendezvény beletartozik az NKFT által szervezett események láncolatába, minden korosztályt megcélolnak, így a helyi lakosok sportrendezvény igénye teljes lefedésre kerül.

Az alapvetően nonprofit rendezvény hatása a szakmai sikerekben mérhető a leginkább, melybe beletartozik az egészségnevelés is. Az óvodák nevelő munkájának része az egészségnevelés, azonban a gyakorlatban nem mindig valósul meg hatékonyan. Az egészségre nevelés területéhez kapcsolódik az is, hogy bíznak a szervezők abban, hogy az óvónők az ilyen alkalmakkor rájönnek, hogy mennyire egyszerű megmozgatni és elfárasztani a gyerekeket a sportolással, és új ötleteket kapnak, hogy mivel tölthetik el hatékonyabban az időt az óvodában. Ezáltal a projekt hatásai túlmutatnak az óvodásokon, hiszen az óvónők is ötleteket meríthetnek és fejleszthetik tudásukat a gyermekek sporttevékenységével kapcsolatban.

A projekt pozitív hatása, hogy a kerület vezetői, prominens személyei is ellátogatnak az eseményre, ezáltal emelik a színvonalát. Példát is mutatnak, hiszen többen beállnak a gyerekek közé sportolni is. Így tett Dr. Simicskó István sportügyekért felelős államtitkár is, aki több alkalommal is aktívan részt vett a rendezvényeken. Hasonló pozitív hatása van annak is, ha egy ismert sportoló részt vesz az eseményen, ilyenkor testközelből is láthatják az ovisok a példaképeket, beszélgethetnek az olimpiai bajnokokkal, híres sportolókkal.

TARTALOMJEGYZÉK

A PROJEKTGAZDA BEMUTATÁSA	6
Az Újbuda Sportjáért NKFT által kezelt létesítmények.....	7
SZERVEZET / TELEPÜLÉS STRATÉGIÁJA, PROJEKTTERVEZÉS.....	8
Az önkormányzat sporttal kapcsolatos feladatai	8
A támogatás feltételrendszere	9
PROJEKT CÉLJA, CÉLCSOPORTJA.....	11
PROJEKT LEBONYOLÍTÁSA, TARTALMA	12
PROJEKT PÉNZÜGYI HÁTTERE, FINANSZÍROZÁSA	16
A PROJEKT KOMMUNIKÁCIÓS SAJÁTOSSÁGAI.....	18
EREDMÉNYEK	20
Az Ovi Olimpiához kapcsolódó innovációs elemek	20
A PROJEKT HATÁSAI, DISSZEMINÁCIÓ	23
FÜGGELÉK.....	26

A PROJEKTGAZDA BEMUTATÁSA

A projektet a XI. kerületi Önkormányzat által életre hívott Újbuda Sportjáért Nonprofit Kft. bonyolítja le. A szervezet honlapjának információja szerint: *„A Magyar Köztársaság állampolgárait megilleti a lehető legmagasabb szintű testi és lelki egészséghez való alkotmányos jog. A testkultúra az egyetemes kultúra része, az egészségvédelem (a megelőzés és a rekreáció) fontos eszköze, a szabadidő eltöltésének társadalmilag is hasznos módja. A testnevelés és a sport jelentős szerepet tölt be az ifjúság erkölcsi-fizikai nevelésében, a személyiség formálásában. Az Újbudai Önkormányzat ezért a sporttal kapcsolatos feladatait kiemelten kezeli. Ennek szellemében hozta létre az Újbuda Sportjáért Nonprofit Kft.-t.”ⁱ.*

A szervezet feladatainak egy részét az Önkormányzatokról szóló törvény (1990. évi LXV. törvény) és a Sportról szóló törvény (2004. évi I. törvény) határozza meg. Ez alapján a feladatok az alábbi területekre terjednek kiⁱⁱ:

- Meghatározza a helyi sportfejlesztési koncepciót és gondoskodik annak megvalósításáról.
- Anyagi lehetőségei függvényében támogatja a városi sporttevékenységet.
- Együttműködik a sporttal foglalkozó helyi szervezetekkel.
- Az önkormányzat tulajdonát képező sportlétesítményeket fenntartja, működteti.
- Megteremti az önkormányzati iskolai testnevelés és sporttevékenység gyakorlásának feltételeit.
- Segíti a sportági és iskolai területi versenyrendszer kialakítását, e körbe tartozó sportrendezvények lebonyolítását, különös tekintettel a családok, hátrányos helyzetű csoportok és a fogyatékkal élők sportjára.

Újbuda Önkormányzata a sporttevékenységek középpontjába a gyermek és ifjúsági sportot kívánja helyezni hosszú távon az egészségmegőrzés érdekében, a területén található közoktatási intézményekben és az általa támogatott újbudai sportszervezetekben. Ezen belül a mindennapos testedzést, a szabadidősport megvalósítását, valamint az eredményes egyesületi munkát és a céltudatos utánpótlás-nevelést támogatja a sportolási feltételek megteremtésével és azok fokozatos javításával. Fontos cél, hogy alulról építkezés valósuljon meg, melynek érdekében a legkisebbeknél kezdik, és a legidősebbeknél fejezik be a helyes sportolási szokások kialakítását. Az Ovi Olimpia program biztosítja a legkisebbek bevonását a sportba,

míg az általános iskolás tanulók az iskolai testnevelés során ismerkedhetnek meg a sportági alapokkal, így valósulhat meg a valódi kiválasztás lehetősége a kerületi sportegyesületek részére. Az Újbuda Sportjáért Nonprofit Kft a *Nagy sportágválasztóhoz* hasonló rendezvényt is létrehozott annak érdekében, hogy a kerület lakosai a kerületben tudjanak sportolni azokban a sportegyesületekben, ahol a megfelelő sportágot tudják választani. A Kft kiemelten támogatja még a kerület sporthagyományait is figyelembevevő, eredményesen működő egyesületeket, szakosztályokat, utánpótlás-nevelő műhelyeket is.

Az Újbuda Sportjáért NKFT által kezelt létesítmények

Gabányi László Sportcsarnok (Hauszmann Alajos utca 5.): 1000 fő befogadására képes sportcsarnok, ahol sportmérkőzések, edzések, céges rendezvények, komplex sportnapok, sporttáborok, és más egyéb programok is helyet kapnak. Nyáron 8 db salakos tenispálya, télen 4 fedett pálya üzemel.

Hunyadi Úti sporttelep (Kelen sportpálya - Hunyadi Mátyás út 56.): 3 labdarúgópálya és 3 tenispálya áll rendelkezésre, itt a bázisa a Kelen SC-nek, a Baráti Bőrlabda FC nek és az Őrmező SE-nek.

Nyéki Imre Uszoda (Kondorosi út 14.): Bent egy 33 méteres medence van, melyben 8 sáv van, a kinti 25 méteres medence nyáron fog megnyitni az átépítése után. A benti medencetér mellett amúgy egy ~ 200 fős lelátó is van.

Érem utcai sportcsarnok (Kondorosi út 14.): Edzés lehetőségek kosárlabda, röplabda, asztalitenisz, tollaslabda, ritmikus gimnasztika és utánpótlás labdarúgás sportágakban.

Újbudai Sportcentrum (Bártfai utca 52/B): A centrumban 4 tenispálya, 2 műfüves focipálya, valamint egy konditerem áll rendelkezésre.

SZERVEZET / TELEPÜLÉS STRATÉGIÁJA, PROJEKTTERVEZÉS

Az Önkormányzat 2004 óta rendeletek formájában szabályozza a kerület testnevelési és sport feladatait, valamint a kapcsolódó támogatási rendszert is. Ezen túlmenően szintén rendeletekben hirdetik ki a sportösztöndíjak odaítélésének módját is. Az Önkormányzat sporttal kapcsolatos feladatait az Újbuda Sportjáért NKFT-n keresztül valósítja meg. Az NKFT nem csak sporteseményeket szervez, hanem sportlétesítményeket is üzemeltet (lásd fent).

Az Önkormányzat a 21/2010./V.28 számú rendelettel módosította az 55/2004./XI.23./ számú rendeletet, mellyel egységes szerkezetbe került az Önkormányzat testnevelési és sportfeladatairól, a helyi testnevelési és sportfeladatok támogatásáról szóló rendelet. Ez a rendelet szabályozza az önkormányzat sporttal kapcsolatos feladatait, tevékenységeit. Ezek legfontosabb elemeiⁱⁱⁱⁱ:

- Budapest Főváros XI. Kerület Újbuda Önkormányzata (a továbbiakban: Önkormányzat) sportkoncepciójának végrehajtását a Képviselő-testület évente áttekinti, ötévente felülvizsgálja, és szükség szerint módosítja.
- A testnevelés és a sport részterületei - az óvodai, iskolai testnevelés, az itt folyó versenyrendszer, a kialakított szervezett korosztályos utánpótlás-nevelés, a lakossági szabadidősport, a fogyatékkal élők sportja - egymással összefüggő rendszert képeznek.
- A testnevelés és a sport az Önkormányzat által közszolgáltatásként működtetett humánszolgáltatási rendszer része.
- Az Önkormányzat a testnevelés és a sport rendszerét úgy működteti, hogy az hozzájáruljon a kerületi polgárok egészségi állapotának megőrzéséhez, javításához, az ifjúság erkölcsi és fizikai neveléséhez, a szabadidő hasznos eltöltéséhez.

Az önkormányzat sporttal kapcsolatos feladatai

- a sportkoncepcióban foglaltakkal összhangban, az Önkormányzat anyagi lehetőségeinek függvényében a szükséges sportlétesítmények létesítését, a meglévők továbbfejlesztését

- a sportlétesítmények sportfunkciójának hosszú távú megőrzését
- a sportélet alapját képező óvodai, iskolai testnevelés és sport személyi és tárgyi feltételeinek javítását
- az oktatási intézményekben folyó kerületi szintű versenyrendszer (Diákolimpia) feltételeinek biztosítását
- az utánpótlás-nevelés támogatását és fejlesztését
- a sportkoncepcióban foglaltak szerint a szabadidősport támogatását, különös tekintettel a lakosság egészségmegőrzését és javítását célzó programokra

Az Önkormányzat sporttevékenységét a Polgármester irányítja és ellenőrzi. Az Önkormányzat egyes sportfeladatainak ellátásába megállapodás alapján bevonhatja a közigazgatási területén működő, nem önkormányzati fenntartású sportlétesítményeket, intézményeket, az Önkormányzat közigazgatási területén működő sport célú társadalmi szervezeteket, cégbíróság által bejegyzett sport tevékenységre jogosult vállalkozásokat, gazdasági társaságokat, közhasznú társaságokat, alapítványokat.

Az Önkormányzat biztosítja az óvodai, iskolai, valamint a sportkoncepcióban foglaltaknak megfelelően a kerületi szabadidősport működtetéséhez, és versenyeihez szükséges pénzeszközöket.

A támogatás feltételrendszere

- Az Önkormányzat a kerületi székhellyel bejegyzett sportszervezetek támogatását lehetőségeihez mérten, pályázat útján, az előző éves munka értékelése alapján biztosítja.
- Támogatásban csak az a sportszervezet részesülhet, amely kész a kerületi sportkoncepció végrehajtásában aktív, tevőleges szerepet vállalni, és erre vonatkozóan együttműködési megállapodást köt az Önkormányzattal, melyben rögzítik az adott támogatás fejében ellátandó feladatokat.
- A kerületi sportkoncepció végrehajtásában döntő részt vállaló sportegyesületeket az Önkormányzat anyagi lehetőségeinek függvényében kiemelten támogatja. A kiemelt sportegyesületek körét az éves költségvetési rendeletekben kell meghatározni.

- *Az Önkormányzat sportolói támogatási rendszert működtet az „Újbuda Önkormányzata Papp László Sportolói Ösztöndíj”-on, az Újbuda kiváló sportolója, kiváló edzője díjon, valamint az „Újbuda sportjáért” életmű díjon keresztül.*

PROJEKT CÉLJA, CÉLCSOPORTJA

Az Ovi Olimpia célcsoportja az óvodás korosztály. A célcsoport kiválasztásánál szempont volt az egészséges életmódra nevelés és a testmozgás és sportolási lehetőség biztosítása a 3-6 évesek számára. Ebben a korosztályban még hatékonyan valósítható meg a testmozgásra nevelés, hiszen a gyermekek életkori sajátossága a sok mozgás, emiatt nem kell nagy erőket megmozgatni, hogy a gyerekek mozogjanak, ösztönösen aktívak és szívesen mozognak. Az előbbieken leírtak alapján hatékonyan építhető be életvitelükbe a rendszeres testmozgás. Ehhez a legjobb módszert választották a szervezők, hiszen játékos formában az óvodás gyermekek szívesen mozognak.

A mára hagyományosnak mondható rendezvény célja, hogy évente két alkalommal jól átmozgassák a gyerekeket, egyben megerősítsék bennük a csapatjáték fontosságát és az egészséges versenyszellemet. *„Szeretnénk az óvodásokkal megszerettetni a sportolást, hisz ezáltal iskoláskorukban már tudatosan választhatnak maguknak sportágit - jelentette ki a kerület vezetője”^{iv}.*



1. kép. A sorverseny (forrás: www.sport.ujbuda.hu)

Összességében az Ovi Olimpia céljai:

- sportolási lehetőség biztosítása
- aktív életmódra nevelés
- játékos, élmény gazdag program biztosítása.

PROJEKT LEBONYOLÍTÁSA, TARTALMA

A program a Gabányi László Sportcsarnokban kerül lebonyolításra, ahol a versenyeken körülbelül száznegyven óvodás vesz részt. A program céljainak megvalósítása érdekében megjelenik a versenyszellem kialakítása, de a kooperáció, együttműködés fejlesztése is fontos feladata a szervezőknek. Maga az elnevezés, az óvodások Olimpiája elsősorban a versenyzésre utal, de mégsem csak az élsportot jelenti, ugyanis a szervezők több alkalommal beszélgettek az óvodásokkal a sportról és az Olimpiáról is. A gyerekek nagy része rendelkezett ismeretekkel az olimpiáról ezáltal a sportról.

Az igaz, hogy az Olimpia a versenysport csúcsa, ugyanakkor ebben a korosztályban az élsportra nevelés nem jelenik meg hangsúlyosan, az elsődleges célja szervezőknek az egészséges életmód népszerűsítése, illetve a motiváció növelése a sport iránt. Ennek megvalósításához a szervezők a játékos testmozgást hívták segítségül, melyben együttesen jelenik meg az egészséges versenyszellem kialakítása, a versengés-együttműködés fejlesztése és a sport megszerettetése is. Ez a korcsoport életkorából adódóan rendkívül nagy fizikai aktivitás iránti szükséglettel rendelkezik, így teret és lehetőséget kell biztosítani számukra, hogy kiélhessék ez irányú vágyaikat és jól kímozogják magukat.

Ezt valósítják meg a szervezők az évi két alkalommal megrendezésre kerülő Ovi Olimpiával.

A két esemény:

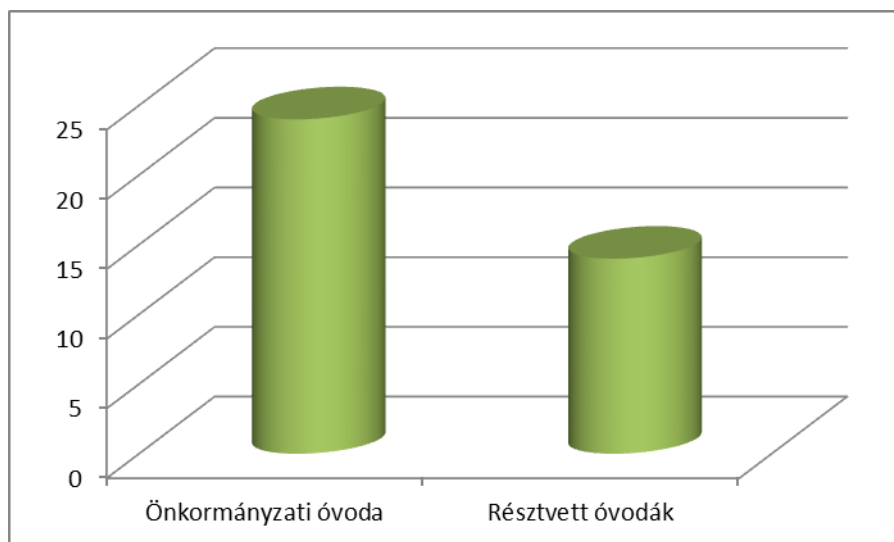
- 1) Nyuszis Ovi Olimpia
- 2) Mikulás Ovi Olimpia

A tavaszi időszakban, a húsvéti ünnepek közeledtével a Nyuszis Ovi Olimpia remek lehetőség arra, hogy szervezők és az óvónők a gyerekeket egyaránt tudják a sport irányába terelni, melybe beépül a kultúra és a hagyományok ápolása is. A rendezvény által kötődik össze a sport általi nevelés a hagyományok ápolásával, a korosztályra jellemző sajátosságok figyelembe vételével.

A téli időszakban, a téli szünet előtt kerül megrendezésre a Mikulás Ovi Olimpia. A hagyományápolás mellett itt is megjelenik a rendszeres testmozgásra ösztönzés, de cél az egészséges táplálkozásra nevelés is, hiszen az óvodások ebben az időszakban fogyasztják el a legnagyobb mennyiségű édességet az évben.

A két időpontban megrendezésre kerülő rendezvények hagyományosnak mondhatóak már, hiszen 2014-ben már harmadik alkalommal kerültek megrendezésre. A folyamatosság is biztosított és a kezdeti egy alkalom helyett már kettő is van egy évben, melyeknek kedvezőbb hatása vannak a meghatározott célok elérésében.

A rendezvény volumene a kezdetek óta nő, a 2014-es évben a 24 önkormányzati fenntartású óvodából 14 óvoda vett részt, mely a szervezők szerint jónak mondható.



1. ábra. Az óvodák aránya (forrás. saját szerkesztés)

Ugyanakkor a rendezvény volumene nem érte el a maximumát, a szervezők felkészültek lényegesen nagyobb esemény lebonyolítására is. Örömteli, hogy egyetlen óvodát sem kellett elutasítaniuk a szervezőknek a részvételtől, mindenki, aki szeretett volna részt venni a versenyen, az el tudott indulni.

Ennek az az alapja, hogy a szervezők több turnusban bonyolítják le a rendezvényt. A turnusok számát a résztvevők létszáma határozza meg, melyet a sportlétesítmény befogadó képességéhez igazítanak. A szervezők figyelnek arra, hogy ne legyen egyszerre túl sok gyerek a sportlétesítményben, ne zavarják egymást, és érezzék jól magukat a versengés közben.

A legutóbbi forgatókönyv szerint az óvodákat két turnusra osztották be és egy óra időtartamban vettek részt a programban.

Az Ovi Olimpiának két tartalmi része van:

- 1) játékos bemelegítés
- 2) sor- és váltóversenyek

A *játékos bemelegítést* egy profi fitneszedző tartotta, aki ismeri ezt a korcsoportot. *Kozma Zsuzsa* edző külön erre az alkalomra készített koreográfiát és azt tanította be a kicsiknek, az *Izgó-Mozgó Együttés* zenéjére. A célcsoportnak megfelelő zenére mozogtak a gyerekek, mely során megtanulhatták a bemelegítés legegyszerűbb összetevőit, illetve megfelelően átmozgatták magukat, így felkészítették a szervezetüket a sor- és váltóversenyre.

A programban rengeteg utánzásos feladat szerepelt, melybe az állat- és mesevilágból emelt be elemeket a szakember. A gyermekeknek így rendkívül érdekes, élmény dús bemelegítésben lehetett részük, mely során a versenyszellem is kialakult bennük.

A *sor- és váltóversenyek* feladatainak tárháza rendkívül széleskörű volt. Számos képességet és készséget fejlesztő elem volt megtalálható a programban. Külön eszközös és eszköz nélküli feladatokat kellett megoldani a gyermekeknek, mely az életkoruknak megfelelően volt összeállítva. A feladatokban a labdás versenyszámok mellett egyéb ügyességet, koordinációt fejlesztő számok is voltak, emiatt a komplex képességfejlesztés is megvalósult a programban, így sportszakmai értelemben is hatékonyak és eredményesnek mondható a rendezvény.

A program lebonyolítása során a szervezők figyeltek az életkorra jellemző pedagógiai és pszichológiai szempontokra is. Több óvónő véleményét is kikérték a gyermekekkel kapcsolatban, és ennek megfelelően tervezték feladatrészeket a szervezők. Az életkornak megfelelően a gyermekek kb. 20-30 percet tudnak egy dologra figyelni. A programrészeket is ehhez igazították, így mind a bemelegítés, mind a verseny rész kb. 30 percet vett igénybe. A terhelés optimális adagolására is figyeltek a szervezők, hiszen nem akarták a gyerekeket túlzottan kifárasztani. A pozitív élmények számítottak leginkább, így a szórakozás, kikapcsolódás oldaláról közelítették meg a programelemeket.

A sportszakmai szempontok mellett az egészségügyi szempontok is számítottak, melyekre a rendezők külön figyelmet fordítottak. Sportrendezvény lévén egészségügyi személyzetet is biztosítottak az esetleges sérülések, balesetek kezelése miatt. A jó szervezésnek és a felkészülésnek köszönhetően azonban nem történt olyan esemény, amely az egészségügyi személyzetet igénybe vette volna.



2. kép. Az izgalom a tetőfokán (forrás: sport.ujbuda.hu¹)

¹ forrás: <http://sport.ujbuda.hu/gallery/147>

PROJEKT PÉNZÜGYI HÁTTERE, FINANSZÍROZÁSA

Az Újbuda Sportjáért Nonprofit Kft. önálló költségvetéssel rendelkezik, hatékony működése érdekében pénzügyi stratégiája is van, melyet a hatékonyság növelése miatt folyamatosan áttekintenek és fejlesztenek.

A rendezvény pénzügyi tervvel, költségvetéssel rendelkezik, melynek a költségstruktúrája, és a bevételi oldala is sajátos, hiszen kevés olyan költség jelenik meg, amely egy hagyományos rendezvény esetében megjelenik. Ennek oka, hogy a sportlétesítmény, az eszközök, szerek, stb. rendelkezésre állnak, ezek az NKFT tulajdonát képezik, így ezekre költeni nem kell. A rendezvény teljes költségvetése 400.000-500.000 Ft között mozog.

Sok szolgáltatást, például a média megjelenéseket barter megállapodás keretében tudják megoldani. Az egyetlen támogatója a rendezvénynek az Elevenpark játszóház, ők támogatták 140 db jeggyel a rendezvényt. Összességében az Elevenpark játszóház a gyerekek számára is érdekes felajánlást tett, és ezáltal minden gyermeknek kapott valamit az eseményhez kapcsolódóan. A támogatás fejében, a barterszerződés keretében média megjelenést biztosítottak a szervezők. Az Elevenpark megjelenést, reklámfelületet kapott a rendezvény helyszínein, illetve a sajtómegjelenésekben megemlítsre kerül a nevük.



3. kép. A reklámfelületek a háttérben (forrás: www.ujbuda.hu)

Az Ovi Olimpiára van egy elkülönített összeg, amelyből a rendezvényt próbálják megvalósítani, és ezen belül kell maradni a lebonyolítás során. Nagy csoportos óvodásoknak szól a rendezvény és mindig a rendelkezésre álló összeghez alakítják a program méreteit és a

kiadási oldalt. A kifizetett összeg legnagyobb része sporteszközökre és az ajándékokra megy el. A megvásárolt sporteszközöket megkapják a résztvevő óvodák, így a későbbiekben is tudják használni azokat. A célcsoport, a résztvevők köre jól behatárolt, így a jelentős szponzori támogatás hatására sem javulna jelentősen a rendezvény színvonala, illetve a kitűzött célok sem valósulnának meg hatékonyabban. A szervezők tehát nem tervezik a bevételek jelentős növelését, hiszen nem szeretnék, hogy ez a rendezvény erről szóljon. Azt azonban nagyon szeretnék a szervezők, ha hagyományos lenne tavasszal és télen a rendezvény, és a helyi óvodák minél nagyobb számban vennének részt, azaz újabb óvodák tudjanak részt venni a programban.

A rendezvényen emiatt egyes területeken, pl. média megjelenések, reklámspot-ok, plakátok, online és offline kommunikáció jelentős összegeket tudnak megspórolni a szervezők.



4. kép. Az ajándék fontos (forrás: sport.ujbuda.hu)

A PROJEKT KOMMUNIKÁCIÓS SAJÁTOSSÁGAI

A projekt megvalósításához sajátos kommunikáció kapcsolódik. Sem a szervezeten belüli kommunikációs csatornák, sem a szervezeten kívüli kommunikációs csatornák nem túltagoltak. A szervezeten belüli kommunikáció egyszerűnek mondható, a projekt szervezésén és megvalósításán egy fő dolgozik, így a kommunikáció a szervezeten belül inkább vertikális irányú, mint horizontális. A horizontális kommunikáció csak akkor jelenik meg, ha egy-egy részfeladat megkívánja, de ez nem jellemző, hiszen más területen dolgozó szakember bevonásával, illetve a feladat delegálásával járna. A vertikális kommunikáció is jól működik a szervezeten belül, amelyet segíti, hogy a szervezet nem túl nagy, illetve a szervezetben dolgozók egy helyen dolgoznak. A projekt előkészítése, illetve a szervezési folyamatokban való előrehaladás közben eredményesen valósulnak meg az egyeztetések, és a döntések előkészítése, döntési pontok kialakítása is jól működik. A szervezeten kívüli kommunikáció igen sajátos, hiszen a rendezvény behatárolt célcsoportja miatt nincs szükség tömegkommunikációs elemekre, online és offline megjelenésekre. A rendezvényen ugyanis kizárólag a kerület óvodásai vesznek részt, így nem kell a „nyilvánosság” felé nyitni, nem kell jelentős forrásokat erre fordítani. A programok beharangozásához ennek megfelelően a leghatékonyabb eszközt választották a szervezők, hiszen a felhívás *direkt marketing* (DM) jelleggel valósul meg. A szervezők levélben keresik meg a kerület érintett óvodáit és így toborozzák az intézményeket az eseményre. Az Újbuda Sportjáért NKFT-nél rendelkeznek a kerület óvodáinak jegyzékével, illetve az intézményvezetők nevével, elérhetőségével, így megfelelően tudják alkalmazni a DM lehetőségét, mely a korábbi tapasztalatok alapján megfelelő és hatékony kommunikációs eszköz. A megkeresésben a szervezők megjelölik a program helyét, idejét és a lebonyolítás főbb területeit, így mindenki az esemény előtt értesülhet minden fontos információról. Az esetleges egyeztetések nem csak levelezés formájában tudnak megvalósulni a szervezők és az óvodák között, hiszen a szervezet rendelkezik e-mailes és telefonos elérhetőséggel is, így az esetleges információcsere felgyorsítható. A programnak külön referense van, aki a teljes szervezési, előkészítési feladatokat végzi, ezáltal átlátja, így minden kérdésre tud válaszolni. A szervezők a jelentkezéseket írásos formában szokták megkapni az Ovi Olimpiára, mely alapján elkészíthető a program forgatókönyve. Mivel önkormányzati tulajdonban van az NKTF és a program elsősorban a kerületi óvodásokat érinti, így a kerülethez kapcsolódó média kilátogat

a program helyszíneire, azonban a megjelenések nem csak a kerületre fókuszálnak, hanem a budapesti, illetve országos szinten is beszámolnak a kezdeményezésről. A helyi sajtó tekintetében a Média XI. és az Újbuda újságban kapnak nagyobb szerepet, megjelenési lehetőséget, valamint a kerület honlapján, a www.ujbuda.hu-n is. Emellett az esemény összefoglalója megjelenik a szervezők saját honlapján a www.sport.ujbuda.hu-n is. A legutóbbi, 2014-es Nyuszis Ovi Olimpia beszámolója is több fórumon megjelent². A szervezet a sajtóközleményben a rendezvénnyel kapcsolatos legfontosabb információkat jelenítette meg. Hírértéke növelésre került azzal, hogy a rendezvényre kilátogató prominens személyeket is belefoglalták a hírbe, illetve a program szakmai része is megfelelően bemutatásra került:

„Idén is megrendezték a Nyuszis Ovi Olimpiát a Gabányi László Sportcsarnokban, április 30-án. A rendezvényen 14 óvoda gyermekei vettek részt, az apróságokat sorversenyekkel, játékos mozgáskoordinációt elősegítő gyakorlatokkal, valamint sok-sok ajándékkal várták. A kerület óvodáiból 140 gyermek érkezett az idei Nyuszis Ovi Olimpiára. A rendezvény célja az volt, hogy felhívja az óvodáskorú gyermekek figyelmét a sportolásra, mozgásuk fejlesztésére és az egészséges versenyszellem kialakítására annak érdekében, hogy a gyermekek életébe mielőbb beépüljön a rendszeres testmozgás és kialakuljon sport iránti igényük. A programban közös torna és váltóverseny is szerepelt. Mivel az ovis korosztályban nem feltétlenül a versenyeké a főszerep, a sportesemény után minden gyerek ajándékokkal távozott. Nyuszi Ovi Olimpiás pólót, tornazsákot, kislabdát, almát, kulacsot valamint az Eleven park Játszóházába szülő belépőt kaptak a gyermekek. Kozma Zsuzsa edző, külön erre az alkalomra készített koreográfiát tanított be a kicsiknek, az Izgő-Mozgó Együttes zenei programjára. A vidám sporteseményen részt vett Hoffmann Diána, Hoffmann Tamás polgármester felesége és Simicskó István sportért és ifjúságért felelős államtitkár is.”



5. kép. Dr. Simicskó István köszönti az ovisokat (forrás:www.ujbuda.hu)

² Forrás: <http://sport.ujbuda.hu/articles/196>

EREDMÉNYEK

A projekt több éves hagyományra tekint vissza, így az elért eredmények jól azonosíthatóak. Az általános célokat (egészséges életmódra nevelés, sportolási lehetőség biztosítása, figyelemfelhívás, ösztönzés, stb.) próbálja a projekt évről-évre elérni, ugyanakkor a legfőbb cél az, hogy a gyerekek jól érezzék magukat, pozitív élményekkel gazdagodjanak. A célok megvalósításához szükség volt folyamatos fejlesztésekre, innovációra.

Az Ovi Olimpiához kapcsolódó innovációs elemek

- *sportszakmai szempontból:*
 - bemelegítés bevezetése
 - sportszakemberek meghívása
 - a sor- és váltóverseny versenyelemeinek fejlesztése
 - a korosztályhoz igazodó zenés-táncos elemek beillesztése
 - tartásjavító mozgásformák integrálása
 - a korosztályra jellemző eszközök beépítése a feladatokba pl. babzsák
- *rendezvénymanagement szempontból:*
 - a kerület vezetőinek meghívása
 - a sportért felelős államtitkár meghívása
 - ismert, eredményes sportolók meghívása pl. Horváth Gábor Olimpiai bajnok
 - médiával való jó kapcsolat kialakítása

A rendezvény a már említett sportszakmai szempontok miatt két turnusban volt lebonyolítva. Az első és a második turnuson is hét-hét óvoda vett rész 10-10 gyerekekkel. Az óvodai csoportok tekintetében a nagycsoportosok vettek részt a programban. Érdekes eleme volt a rendezvénynek, hogy az első turnusban részt vett óvodák közül többen ott maradtak a rendezvényen és megnézték a többieket is. Ezzel a közösségi élmény került fejlesztésre, valamint a másik csoportokért, óvodákért való szurkolás is megvalósult melynek csoportkohéziós erőt fejlesztő eredménye van.

A rendezvény indirekt hatásaiként jelenik meg, hogy az NKFT által szervezett események láncolatot alkotnak, és minden korosztályt megcéloznak, így a helyi lakosok az életkori

sajátosságaikra tekintettel megtalálhatják a számukra ideális sportrendezvényt. Az óvodások mellett gondoltak a szabadidősportban és az élsportban résztvevőkre is a programelemek tekintetében. A legkisebbek mellett a legidősebbekre is megfelelő figyelmet szentelnek a szervezeten belül. A 60 év feletti korosztály is a célcsoportba tartozik, nekik is szerveznek programokat. Korosztályoktól független, mégis minden korosztályt érint a kerületben megrendezésre kerülő sportágválasztó esemény a „*Válassz sportot Újbudán!*”. Ennek célja, hogy a kerületben működő sportegyesületeket és a sportágakat megismerhessék és ki is próbálhassák az érdeklődők, így helyben, helyi sportegyesületben tudnak rendszeresen sportolni. Ezzel nem csak a lokálpatriotizmus fejleszhető, hanem a sportba és a sportegyesületekbe fektetett összegek hatékonyabban tudnak megtérülni.

A kerületben található sportegyesületek³:

- Baráti Bórlabda Football Club
- Budai XI Sportegyesület
- Újbuda BHG Búvár Vizimentő Technikai és Szabadidő Egyesület
- Budapesti Egyetemi Atlétika Club
- MAFC
- Cső-Montage Budapest Futsal Club
- Lágymányosi Spari Egyesület
- Emericus KSE
- Budai Bocsok Jégkorong Sport Egyesület
- Újbuda Senior Úszó Klub
- Szentimrevárosi Egyesület
- Kelen Sport Club
- Órmező SE
- ELTE Sport és Szabadidő Egyesület
- Uniqa Team Újbuda Sportegyesület

Az Újbuda Sportjáért NKFT sportlétesítményeket is üzemeltet, melyben a sportolás lehetőségét biztosítják, legújabb létesítményük az Újbuda Sportcentrum.

³ forrás: <http://sport.ujbuda.hu/egyesuletek>

A fejlesztéseket követően 2014. 04. 05. kerültek átadásra a Bikás parkban található sportpályák. Az NKFT honlapján található sajtóhír számolt be erről:

„Átadta az önkormányzat a kerületnek a Bikás parkban lévő sportpályákat. A hivatalos ünnepséget követően, szombaton streetball bemutató és gyermekfoci is várta az érdeklődőket az új kosárlabdapályán. A nemrég befejezett Bikás parki fejlesztés során új kosárlabda és streetball pályák épültek. Ezekon kívül egy lelátóval és pályavilágítással is rendelkező univerzális játékkeret is kialakított az önkormányzat. Ez a terület sporttevékenységek mellett akár rendezvényhelyszíneként is használható. A fejlesztés részeként megújult a pályák körüli zöldterület, valamint új padokkal és kerékpártárolóval is gazdagodott a park. A beruházás költsége 120 millió forint. Az átadó ünnepségen részt vett Hoffmann Tamás Újbuda polgármestere, Simicskó István sportért felelős államtitkár, valamint Szabolcs Attila a 22. kerület polgármestere is. Hoffmann Tamás büszke arra, hogy a beruházás a végéhez ért és ezáltal a kerületiek birtokba vehetik a sportpályákat. Simicskó István szerint a Bikás park, amely sokaknak jelent sportolási lehetőséget a jövőben, fontos helyszíne a kerületnek.”⁴

⁴ forrás: <http://sport.ujbuda.hu/articles/192>

A PROJEKT HATÁSAI, DISSZEMINÁCIÓ

Az alapvetően nonprofit rendezvény hatásai a szakmai sikerekben mérhető a leginkább, melybe beletartozik az egészségnevelés is. Az óvodák nevelő munkájának része az egészséges életmódra nevelés, mely a gyakorlatban nem mindig valósul meg hatékonyan. Az óvodai nevelés céljaihoz hozzátartozik az óvodások sokoldalú, harmonikus fejlődésének támogatása, a gyermeki személyiség kibontakozásának elősegítése, az életkori és egyéni sajátosságok és az eltérő fejlődési ütem figyelembevétele (ideértve a különleges gondozást igénylő gyermekek ellátását is). Ebben a projektben ezek a célokat maximálisan figyelembe vették a szervezők és kereteiken belül meg is valósították őket. Ennek egyik gyakorlati eleme volt, hogy a rendezvényre érkező gyerekeket előzetesen felkészítsék az óvónők. A verseny feladatai előzetesen megküldésre kerültek az óvodáknak, annak érdekében, hogy készülni tudjanak a feladatokra, ne ott találkozzanak először vele a gyerekek.

Az egészségre nevelés területéhez kapcsolódik az is, hogy bíznak a szervezők abban, hogy az óvónők rájönnek, hogy sporttal mennyire egyszerű megmozgatni a gyerekeket, és új ötleteket kapnak, hogy mivel tölthetik el hatékonyan az időt az intézményükben. Ezáltal a projekt hatásai túlmutatnak az óvodásokon, hiszen az óvónők is ötleteket meríthetnek és fejleszthetik tudásukat a gyermekek sporttevékenységével kapcsolatban.

Az óvodában a tanulás folyamatos, jelentős részben utánzásos, spontán tevékenység, amely nem szűkül le az ismeretszerzésre, hanem az óvodai nap folyamán adódó helyzetekben, természetes és szimulált környezetben, kirándulásokon, az óvodapedagógus által kezdeményezett foglalkozásokon valósul meg. A sportolás megteremti a tanulás feltételét, hiszen a gyermek cselekvő aktivitása a közvetlen, sok érzékszervét foglalkoztató tapasztalással valósul meg.

Az óvodás korosztály tanulásának formái:

- utánzásos
- minta- és modellkövetéses
- magatartás- és viselkedéstanulás (szokások alakítása)

A projekt megvalósításában a fentiek megvalósulását az erre felkért szakemberek segítségével érik el. A korosztálynak megfelelő mozgásformák speciálisan a képességeiket figyelembe

véve kerültek kialakításra és emiatt a gyermekek nagyon élvezték, hogy kompetensek a feladatok megoldásában. Az események mindig valamihez köthetők például évszak, hónap, ünnepek, mely által elérhető a magatartás- és viselkedéstanulás (szokások alakítása) is.

Az óvodás korosztály egy speciális korosztály, hiszen a motoros tanulás szakaszait figyelembe véve a mozgástanulás szempontjából legintenzívebb szakasz előtt van, így nem jelenik meg domináns célként a minél magasabb szintű koordináció fejlesztés. Az óvodás korosztály mozgásos tevékenységének szervezése közben az alábbi szempontoknak kell érvényesülni:

- spontán mozgáslehetőség biztosítása
- mozgáshoz szükséges feltételek megteremtése
- mindennapi frissítő torna, és kötelező testnevelés
- változatosság biztosítása
- példamutatás a mozgásvégzéskor
- önbizalom növelése
- egyensúlyfejlesztés, szem-kéz, szem-láb koordináció, illetve ritmusérzék fejlesztés
- problémamegoldások mozgásos tevékenységgel történő elősegítése



6. kép. Mindenki mozog (forrás: sport.ujbuda.hu)

A szervezők fontosnak tartják az esemény hatásainak utánkövetését. Az utánkövetés egyik eleme a médiában megjelenő sajtóhírek kiadása, összegzése, illetve a program kommunikációjával kapcsolatos feladatok végrehajtása. A program dokumentációja magas

színvonalú, a szervezet honlapján (sport.ujbuda.hu) megtalálhatóak az eseményről készült sajtóhírek, a rendezvényeken készült képek és videók, így az érdeklődők számára könnyen elérhetőek. A honlapon könnyen kereshetőek az információk és megfelelő minőségben és mennyiségben állnak rendelkezésre.

Az utánkövetés további feladataihoz tartozik még, hogy a szervezők megköszönik a részvételt az óvodáknak, emellett küldenek fényképes beszámolót is az eseményről, így visszakereshetőek a legfontosabb információk.

Azt, hogy a résztvevő óvodák a rendezvényből mit hasznosítanak, az általában a rendezvényt kísérő kommunikációkban jelenik meg. A szervezők tartják a kapcsolatot az eseményt követően is az óvónőkkel, így lehetőségük van a véleményüket elmondani, sokszor azonban az esemény részvételi adataiból is levonhatók következtetések. A fluktuáció alacsonynak mondható, melyből az a következtetés vonható le, hogy szeretnek visszajárni az óvodák a rendezvényre.

A projekt pozitív hatása, hogy a kerület vezetői, prominens személyei is ellátogatnak az eseményre, ezáltal emelik a színvonalát. Példát is mutatnak, hiszen többen beállnak a gyerekek közé sportolni is. Így tett Dr. Simicskó István sportügyekért felelős államtitkár is, aki több alkalommal is aktívan részt vett a rendezvényeken. Hasonló pozitív hatása van annak is, ha egy ismert sportoló részt vesz az eseményen, ilyenkor testközelből is láthatják az ovisok a példaképeket, beszélgethetnek az olimpiai bajnokokkal, híres sportolókkal.

A rendezvénysorozathoz kapcsolódó disszemináció anyagi oldala nehezen mérhető, azonban a szervezők szerint a befektetett munka és a források biztosan megtérülnek, melynek több oldala is van, mindenképp ide sorolható a kerület sportéletének fejlődése. Emellett ide sorolható a folyamatos, szinte egymásba érő, minden korosztályt érintő események sora is. A NKFT pedig, a sportlétesítmények üzemeltetésével sportolási lehetőségeket biztosítanak.

Mivel a szervezet az Önkormányzat sporttal kapcsolatos feladatait látja el, így fontos szempont az is, hogy a kerületben lakók tapasztalhassanak kézzel fogható eredményeket a kerület sportéletével kapcsolatban. A rendezvényekkel kapcsolatos beszámolók, illetve a média megjelenések is támogatják ennek a célnak a megvalósulását. A média mellett hivatalos beszámolók is elkészítésre kerülnek, melyek az önkormányzatnak mutatja be, hogy mennyi mindent tett meg az Újbuda Sportjáért NKFT a kerület gyerekekeiért és felnőtt lakosaiért.

FÜGGELÉK

Az interjúkérdések vázlata:

1. a projektgazda bemutatása (település, szervezet)

- Mi a szervezet pontos neve?
- Mikor alapították?
- Milyen a szervezeti felépítése (vezetés)
- Milyen a szervezetmanagementje?

2. a szervezet/település stratégiája, projekttervezés

- Van-e sportstratégiájuk?
- Hogyan készül/t?
- Vannak-e innovatív elemek, milyen mértékű az innováció?
- Hogyan tervezik a projektet?
- Milyen feladatok vannak ezzel kapcsolatban?
- Milyen jogkörök, lehetőségek, döntések vannak a rendezvénnyel kapcsolatban?
- Létezik-e a stratégia újragondolása, módosítása a tapasztalatok függvényében, ha igen, hogyan változik?

3. a projekt/tevékenység célja, célcsoportja

- Mi a rendezvény célja?
- Hogyan fogalmazódott meg a cél?
- A cél megfogalmazása és a megvalósulás között mennyi idő telt el?
- Ki a célcsoport?
- Miért ők?
- Várható-e változás, innováció?

4. a projekt lebonyolítása, tartalma

- Hány szervezet vesz részt a lebonyolításban?
- Hány helyszín van?
- Milyen arányok mentén bonyolódik a projekt (tervezés, megvalósítás, utómunkák)
- Milyen módon tartják a kapcsolatot a szervezésben részt vevőkkel?
- Progamelemek hogy kerülnek meghatározásra?
- Hány fő vesz részt a szervezésben?
- Voltak problémák, illetve újratervezés?
- Van-e „B” terv?
- Milyen a rendezvény egészségügyi háttere?
- Milyen biztonsági intézkedések vannak?
- Léteznek-e bevezető, kísérő, ráépülő rendezvények?

5. pénzügyi háttér, finanszírozás

- Milyen volumenű a rendezvény?
- Milyen források állnak rendelkezésre?
- Hogyan áll össze a költségvetés, bevételek?
- Vannak-e pályázatok? Egyéb forrás? Központi költségvetés? Versenyszféra?
- Van-e pénzügyi stratégia?

- Külön foglalkozik valaki a pénzügyi részével?
- Van-e elemezve a kiadási oldal?

6. a projekt kommunikációs sajátosságai

- Milyen a kommunikációs stratégia?
- Milyen médiumokat használnak?
- Melyik médiumok a leghatékonyabbak? Honnan tudják?
- A korosztály és média össze van hangolva?
- Mely csatornákat használják?
- Milyen média megjelenések voltak?

7. eredmények

- Hány főt érnek el?
- Milyen tendenciák vannak?
- Milyen visszajelzések vannak az eseményről?
- Melyek a legfőbb eredmények?

8. a projekt hatásai, disszemináció

- Milyen társadalmi, közösségi hatása van a rendezvénynek?
- Milyen médiahatása van a rendezvénynek?
- Mi a közvetlen környezete?
- Milyen hatással van a népegészségügyre, sportszokásokra?
- Hogyan térül meg a befektetett munka és pénz?
- Milyen egyéb hatások vannak?
- A gyerekeken kívül a szülők, óvodapedagógusok is bevonásra kerülnek?

Forrás

ⁱ forrás: <http://sport.ujbuda.hu/bemutakozas>

ⁱⁱ forrás: <http://sport.ujbuda.hu/bemutakozas>

ⁱⁱⁱ forrás: <http://www.ujbuda.hu/rendeletek.php?evszam=2010&rendeletid=480>, letöltés ideje: 2014.04.28.

^{iv} forrás: <http://www.ujbuda.hu/hirek.php?articleid=6712>, T.D. - ÚjbudaTV (2013. 12. 21.)